

PRITARTA

Kauno miesto savivaldybės administracijos
direktorius pavaduotojo
2019 m. vasario 6 d.
įsakymu Nr. A-425

PATVIRTINTA

Kauno vaikų darželio „Raudonkepuraitė“
direktorius
2019 m. vasario 7 d.
įsakymu Nr. V-15

KAUNO VAIKŲ DARŽELIO „RAUDONKEPURAITĖ“

2019–2021 METŲ STRATEGINIS PLANAS

I SKYRIUS

VEIKLOS KONTEKSTAS

2016–2018 metų strateginis planas parengtas atsižvelgiant į Kauno miesto savivaldybės 2016–2022 metų strateginį plėtros planą (2015-04-02), Valstybės švietimo 2013–2022 metų strategiją (2013-12-23), Valstybės pažangos strategiją „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ (2012-05-15), „Geros mokyklos konцепciją“ (2015-12-21) ir Valstybinio auditu ataskaitą: „Ar išnaudojame ikimokyklinio ugdymo galimybes sėkmingesnei vaikų ateiciai užtikrinti“ (2018-09-27).

Strategija siejama su naujais dokumentais: LR Švietimo ir mokslo ministro įsakymu „Dėl švietimo ir mokslo ministro 2013 m. lapkričio 21 d. įsakymo Nr. V-1106 „Dėl priešmokyklinio ugdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo (2018-02-05 įsakymu Nr. V-100), LR Sveikatos apsaugos ministro įsakymas „Dėl Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministro 2011-11-11 įsakymo Nr. V-964 „Dėl maitinimo organizavimo ikimokyklinio ugdymo, bendrojo ugdymo mokyklose ir vaikų socialinės globos įstaigose tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo (2018-04-10 Nr. V-394).

2019–2021 metų strateginis planas parengtas siekiant sutelkti darželio bendruomenės pastangas, atsižvelgiant į naujausias švietimo politikos ir praktikos tendencijas, nustatyti darželio veiklos kryptis ir prioritetus iki 2021 metų.

II SKYRIUS

PAGRINDINIAI ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI PER 2016–2018 METUS

Kauno vaikų darželyje „Raudonkepuraitė“ veikia keturios vaikų grupės, trys ikimokyklinio 3–6 metų amžiaus vaikams ir viena priešmokyklinio ugdymo grupė, 5–6/7 metų amžiaus vaikams. Maksimalus vaikų skaičius vienoje grupėje yra 18 vaikų. Laukiančių sąrašinių vaikų skaičius lyginant 2016 metus (66 vaikai) ir 2018 metus (69 vaikai) nemažėja, užpildome visas vaikų grupes (74 vaikai), tačiau mažėja nepriimamų vaikų skaičius, jau dveji metai iš eilės priimame visus norinčius lankyti vaikus. Kaip matyt laisvų vietų darželiuose žemėlapyje, Centro seniūnijos darželiuose yra net 7 laisvos vietos (lopšelyje-darželyje „Atžalėlė“ – 1 vieta, A. Puškino progimnazijos darželyje – 6 laisvos vietos). Vadovaujantis LR Švietimo ir mokslo ministro 2018-02-05 įsakymu Nr. V-100, nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. priešmokyklinis ugdymas privalomas penkiamečiams vaikams, to pasekoje, darželiuose mažės ikimokyklinio amžiaus vaikų. Tuo tarpu didėja vietų poreikis ankstyvojo amžiaus vaikams, nes dauguma tėvelių planuoja vaikus auginti 1 ar 2 metus. Todėl planuojame 2021 metais atidaryti vieną naują grupę lopšelio amžiaus vaikams.

Darželio bendruomenę sudaro 2 vadovai, 9 pedagogai, 3 administracijos darbuotojai, 10 aptarnaujančio personalo darbuotojų, 66 šeimos ir 74 ugdytiniai. Lyginant 2016 metus ir 2018 metus, etatai darželyje nuolat mažėja. Etatai sumažėjo nuo 21,49 etato iki 20,09 etato, tai yra 1,4 etato. Septyniais procentais sumažėjo aptarnaujančio personalo etatų, tačiau dviem procentais padidėjo pedagogų etatų (po 0,25 etato meninio ugdymo mokytojo ir logopeda). Atsirado galimybė vaikus mokytis šokio meno. Dalyvavome dvejuose tarptautiniuose šokio projektuose. 2018 metų rugsėjo 1 dieną, mokinii registro duomenimis, darželį lankė 31% vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių (kalbos vystymosi sutrikimų). 10 vaikų turi vidutinį specialiųjų poreikių lygį (kas sudaro 43%). Padidinus logopeda etatą, pagerėjo ugdymo prieinamumas, 10% daugiau vaikų gauna specialisto paslaugas.

Ikimokyklinėse vaikų grupėse ugdymo procesas organizuojamas įgyvendinant Kauno vaikų darželio „Raudonkepuraitė“ pedagogų parengtą ikimokyklinio ugdymo programą. Ikimokyklinis ugdymas tēsiamas priešmokyklinio ugdymo grupėje, kurioje vadovaujamasi valstybine „Bendraja priešmokyklinio ugdymo programa“. Programos įgyvendinamos taikant „Geros pradžios“ metodiką.

Programos kasmet papildomos socialinio intelekto ugdymo programomis: „Kimochis“, „Zipio draugai“. Įgyvendinant šias programas pagerėjo vaikų tarpusavio elgesys, vaikai išmoko spręsti iškilusias problemas, prasiplėtė kalbinis žodynas, kognityvinis mąstymas.

Darželyje vaikų pasiekimai vertinami vadovaujantis Kauno vaikų darželio „Raudonkepuraitė“ ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaiko pasiekimų ir pažangos vertinimo sistema. Darželio vaikai yra dažni konkursų, parodų, koncertų dalyviai Kauno mieste, respublikoje ir tarptautiniuose projektuose.

Darželyje veikia vaiko gerovės komisija, kuri koordinuoja vaikų, turinčių elgesio, ugdymosi sunkumų ugdymą ir vykdo prevencines veiklas. Vaiko gerovės komisija parengė ir jau antrus metus vykdo prevencinę darželio „Patyčių prevencijos programą 2017-2018 m. m.“. Programa skatina tolerantišką ir pozityvų vaikų elgesį.

Tėvams pageidaujant, darželyje organizuojama papildoma veikla. Šiuo metu darželyje veikia 3 būreliai: anglų kalbos būrelis, pramoginių šokių ir karate.

Puikių rezultatų esame pasiekę bendradarbiaudami su socialiniais partneriais. Rezultatai pateikti 1 lentelėje.

KV bibliotekos Vaikų literatūros skyriumi	Kauno J.Naujallo gimnazija	Kauno V. Kudirkos progimnazija	Kauno Kolegija	Ukmergės vaikų l/d „Šilelis”	Jonavos lopšeliu-darželiu „Dobilas“	Futbolo akademija „Lygis“	Montenegro darželis JPU „Naša radost“
Dalyvaujame Respublikiniame projekte „Lietuva skaito vaikams“. Laviname vaikų skaitymo įgūdžius.	Organizuojame bendrus renginius vaikų muzikiniams ugdymui plėtoti	Siekiame vaikams palengvinti pereinamumą iš darželio į mokyklą. Naudojame atnaujintas mokyklos sportines aikštėles darželio vaikų užsiėmimams.	Perteikiame studentams praktinius ugdymo įgūdžius. Vaikai turi galimybę daugiau bendrauti su suaugusiais.	Rengiame bendrus projektus stiprinami vaikų komunikavimo kompetenciją taikant IT	Rengiame bendrus renginius stiprinami vaikų kalbinio ugdymo kompetenciją	5–7 metų amžiaus vaikams vedamos nemokamas futbolo treniruotės RIO arenosje ir darželyje 1 kartą kas 2 savaites	Vaikai mokomi tolerancijos ir įgyja naujų užsienio kalbų įgūdžių
Per 3 metus vaikams perskaityta 40 knygų.	Dalyvavome 6 muzikiniuose projektuose	3 renginiai organizavome kartu su mokykla. Priešmokyklinukai kasmet baigdamai darželį lankosi mokykloje	30 studentų suteikėme praktinių įgūdžių	Parengėme ir įgyvendinome 4 projektus	Ivyko 2 metodinės valandėlės	Pravesta 19 treniruočių	Kasmet su nauja grupe gyvendiname 5 pirštukų programą
50 % ikimokyklinukų pažsta visas raides, 80% priešmokyklinio amžiaus vaikų skaito	60% vaikų patobulino meninio ugdymo kompetencijas	Kasmet dalis vaikų tėviai mokslus V. Kudirkos progimnazijoje: 2016 metais 7 vaikai 2017 metais 9 vaikai 2018 metais 8 vaikai	3 studentės liko dirbtai darželyje	Pedagogai įgijo IT naudojimo kompetencijų, vaikai praplėtė pažinimo ir kalbos ugdymo kompetencijas	Pedagogai pradėjo taikyti 3 naujus ugdymo metodus	Vaikai įgijo pradinius futbolo žaidimo įgūdžius. 3 vaikai tėviai treniruotes savarankiškai.	3 metus iš eilės esame pripažinti tolerantišku darželiu

Įgyvendindami 2016-2018 metų strateginį planą svarbių pokyčių įvyko vaikų ugdymo srityje, pedagogų kompetencijose ir edukacinėse erdvėse. Pokyčiai pateikti 2 lentelėje.

Eil. Nr.	Pokytis	Veiklos rezultatai	2 lentelė
1.	Teminį planavimą pakeitė projektinis planavimas	Pagerėjo ugdymo planavimo kokybė. Planavimas tapo daugiau orientuotas į grupės problemas, kylančias iš grupių vaikų kompetencijų vertinimo, individualius vaikų poreikius, tévelių iniciatyvas. Tébai pateikė 23 pasiūlymus vaikų veiklos, ekskursijų, pažinimo, aplinkos kūrimo temomis.	
2.	Pagerėjo informacijos perdavimas ir pasikeitimasis tarp grupių pedagogų ir tévų bei darželio administracijos	Idiegti Informacinių programų „Mūsų darželis“. Teikiama informacija: ugdomojo turinio planavimas, vaikų pasiekimų vertinimas, pedagoginių veiklos įvertinimas, pedagoginio tobulinimosi planai ir vaikų lankomumas. 47% tévų prisijungia prie darželio informacinių sistemų dažniau kaip 1 kartą per savaitę. Išsiavintos ir taikomos informacinių programos „Valga“, DVS, Biudžetas VS.	
3.	Pagerėjo vaikų dalyvavimas ugdomajame procese. Taikant interaktyvius ugdymo priemones nuo 95% iki 100% vaikų įsijungia į ugdomajį procesą.	100% pedagogų aprūpinti kompiuteriais ir 25%-planšetėmis. Vaikų ugdymo procese taikomos 8 interaktyvių programos priešmokyklinėje grupėje, po 3 programas ikimokyklinėje grupėje ir po 1 programą taikoma specialistų. Naudojamos metodinės interaktyvių priemonės: išmanoji „Bitutė“ (3 grupėse), išmaniosios knygelės, išmanieji piešiniai (2 grupėse), interaktyvi lenta-priešmokyklinėje grupėje.	

4.	54 % pagerėjo vaikų komunikavimo kompetencija. 10% vaikų gebėjo deklamuoti eileraščius raiškiai, su intonacija.	Užmegzti nauji ryšiai su Jonavos lopšeliu-darželiu „Dobilas“. Atnaujinta sutartis su Kauno viešosios bibliotekos Vaikų literatūros skyriumi. Įgyvendinti 4 projektai su Ukmergės vaikų lopšeliu-darželiu „Šilelis“. Taikyti nauji deklamavimo ugdymo būdai: „Skaityau šuniui“, aktorės R. Bartninkaitės užsiėmimai.
5.	10% išaugo pedagogų bendravimo, bendradarbiavimo, informacinių technologijų taikymo ir kalbėjimo kompetencijos.	55% pedagogų rengė pranešimus, 10% pedagogų rengė projektus. 27% pedagogų geba pristatyti darželį ir jo veiklą anglų kalba. Organizuojami renginiai respublikos mastu. 100% pedagogų geba parengti skaidres naudojant PowerPoint programą.
6.	Išplėtotas vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimas, vertinime dalyvauja ne tik pedagogai, bet ir vaiko tėvai ir pats vaikas.	Pedagogai vertindami vaikų kompetencijas pradėjo taikyti stebėjimo metodą. Pedagogai pradėjo rengti individualias vaiko ir grupės pasiekimų ir pažangos suvestines. Vieną kartą metuose vasario- kovo mėnesiais specialistai ir pedagogai organizuoja individualius pokalbius su vaiko šeima. Užtikrintas vertinimo perimamumas priešmokyklinėje grupėje.
7.	46% pagerėjo lauko edukacinė aplinka. Vaikams sudarytos sąlygos žaidybinės veiklos pasirinkimui, laipojimo, šokinėjimo, čiuožimo ir kitų įgūdžių lavinimui.	1. Įrengta nauja žaidimų aikštélė „Modernas“. 2. Įrengtos naujos balansinės sūpynės „Laumžirgis“. 3. Įsigyta spyruoklinė sūpynė „Žirafa“. 4. Įrengta nauja laipynė 3 metų amžiaus vaikams „Auto“. 5. Pedagogų iniciatyva įrengtas „Pėdučių takas“ vaikų šoklumui ugdyti, „Meistrelio dirbtuvėlės“ – individualiai vaikų veiklai, muzikinis centras–muzikiniams įgūdžiams tobulinti.
8.	100% atnaujinta darželio virtuvė, baldai ir įranga	1. Švari ir tvarkinga virtuvės patalpa užtikrina maisto gaminimo higienos reikalavimus. 2. Naujas elektrinis pečius greičiau įkaista, todėl mažėja maisto gaminimo sąnaudos. Konvekcinėje krosnelėje gaminami tausojantys patiekalai, todėl yra galimybė gerinti vaikų maitinimo meniu. 3. Nauja pjaustyklė palengvina virėjų darbą ir pagerina estetinį daržovių patekimą vaikams.
9.	100% atlikta vamzdynų renovacija.	1. Subalansuota darželio šildymo sistema taupo energiją ir užtikrina tolygesnį šilumos pasiskirstymą tarp grupių. Sumažėjo šildymo išlaidos: 2016 m. – 8.660,00 Eur, 2017 m. – 7.305,80 Eur. Skirtumas - 1.354,20 Eur. 2. Pagerintas karšto ir šaldo vandens paskirstymas grupėse. Atnaujinti vamzdynai užtikrina savalaikį vandens patekimą į grupes ir užkerta kelią vamzdynų avarijoms. 3. Užtikrintas nuolatinis šilto vandens tiekimas.
10.	80% pagerėjo vaikų saugumas darželio kieme	80% atliktas daželio tvoros remontas

2016-2018 metais pasiekėme šiuos laimėjimus :

1. Buvome apdovanoti diplomu „Lietuvos geriausias vaikų darželis“. 2017 metais užėmėme II vietą savivaldybėje.
2. Gavome sertifikatą „A Tolerant kindergarten“ už 2015–2016 metų veiklą.
3. „Saulycių“ grupės pedagogės laimėjo edukacinį projektą „Magiški Kiaušiniai“, kurio vertė 170,00 eurų.

III SKYRIUS

ĮSTAIGOS MATERIALINIS APRŪPINIMAS

Darželis patikėjimo teise valdo darželio pastatą, kurio plotas 596,45 kvadratinių metrų. Pastatas priklauso III pastatų grupei. Per paskutinius 3 metus pakeitėme visus vamzdynus, radiatorius, atlikome pilną darželio virtuvės remontą, vienoje išimokyklinio ugdymo grupėje pakeitėme linoleumą ir pilnai atnaujinome virtuvėles patalpą. Iš viso atnaujinome 75% pastato patalpų.

Pagerinome vaikų ugdymo sąlygas darželio kieme. Pakeitėme 80% darželio tvoros ir iš naujo išliejome tarnybinio įvažiavimo keliuką. 46% atnaujinome ugdymo aplinką įsigydami naujų laipynių. Žaidimo aikštelių ir laipynių pakanka 100% patenkinti vaikų judėjimo ir žaidybinius poreikius, tačiau dėl nusidėvėjusios dangos reikia atnaujinti 100% vaikščiojimo takelių, išasfaltuotą aikštę, pavėsines, pakloti naujas dangas po aikšteliemis.

Darželio teritorijoje esantys medžiai kelia grėsmę vaikų saugumui, jų nupjovimui parengtas planas 5 metams, todėl ateityje atsiras poreikis naujų pavėsinių įsigijimui.

Aplinkos ir įrangos atnaujinimo darbams buvo naudojamos Kauno miesto savivaldybės biudžeto programos lėšos. Jos skiriamos atsižvelgiant į darželio poreikius ir galimybes įsisąvertinti. Tačiau remonto darbai dėl lėšų stygiaus vyksta per lėtai, atnaujintos patalpos vėl nusidėvi ir jas reikia remontuoti iš naujo. Kiek panaudojome lėšų aplinkos ir įrangos atnaujinimui pateikta 3 lentelėje.

3 lentelė

2016 m.	2017 m.	2018 m.
29 110,72 eurų	38 651,51 eurų	14 474,31 eurų

Per paskutinius trejus metus pavyko 100% aprūpinti informacinėmis technologijomis darželio darbuotojus. Siekiant užtikrinti darbą DVS, Biudžetas VS, Centralizuotame vaikų priėmime, programoje „Valga“, kiekvienas administracijos darbuotojas aprūpintas individualiu kompiuteriu. Įgyvendinant informacinię programą „Mūsų darželis“, kiekvienoje grupėje pedagogams buvo skirta po vieną kompiuterį, specialistų prisijungimui prie programos įsigytas vienas bendras nešiojamasis kompiuteris.

Siekiant kokybiškai bendradarbiauti įgyvendinant tarptautinį projektą „Say Hello to the World“, priešmokyklinė grupė aprūpinta interaktyvia lenta, kuri taip pat efektyviai naudojama ugdymui organizuoti, muzikiniam lavinimui, fiziniams aktyvumui. Interaktyvi lenta labai patraukli visų grupių vaikams, todėl ateityje bus siekiama ją įsigyti ir kitose grupėse.

Vaikų grupėse ir administraciniuose kabinetuose baldų yra pakankamai, tačiau siekiant gerinti aplinkas, jie nuolatos atnaujinami. Per 3 metus atnaujinome 4 spintas, 6 spintėles, liko neatnaujinti pedagogų stalai grupėse ir vaikiškos kėdutės.

Grupėse vaikai 100% aprūpinti žaidimais, žaislais, ugdymo priemonėmis, pakankamas kiekis kanceliarinių prekių. Dėl nusidėvėjimo priemonės kasmet atnaujinamos ir keičiamos. Tačiau trūksta žaislų ir judėjimui skirtų priemonių darželio kieme. Poreikis jų įsigijimui net 70%. Naudodamai „Mokinio krepšelio“ lėšas sieksime įsigyti naujų dviratukų, smėlio žaislų, darbinei veiklai skirtų priemonių.

Šiuo metu sparčiai kinta tiek materialinės, tiek technologinės sąlygos, todėl materialinės priemonės darželyje kasmet yra atnaujinamos panaudojant SPEC lėšas, Biudžeto lėšas, MK lėšas, 2% lėšas ir Pienas vaikams programos lėšas. SPEC ir MK lėšos skiriamos žaidimų, žaislų, metodinių priemonių įsigijimui, Biudžeto lėšos planuoojamos baldams įsigyti, Pienas vaikams programos ir 2% lėšos naudojamos žaidimo aikštelių įsigijimui, materialinių priemonių darželio virtuvėje ar grupių virtuvėlėse atnaujinti. Lėšų pasiskirstymas pagal metus pateiktas 4 lentelėje.

Priemonės	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Baldai	61 Eur	2024,84 Eur	1030 Eur
Įranga (virtuvės, žoliapjovė)	201,41 Eur	2592,45 Eur	334,19 Eur
Žaidimai, žaislai, metodinės priemonės	287,44 Eur	1242,11 Eur	1753,20 Eur
Kiemo žaidimo aikštelės	3540,00 Eur	1370,00 Eur	588,00 Eur
Kompiuteriai	1402,56 Eur	2198,00 Eur	-

Priemonės perkamos vadovaujantis Lietuvos Respublikos Viešųjų pirkimų įstatymu, Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu (patvirtintu Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus 2017 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. 1S-97).

IV SKYRIUS

STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Stiprybės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none"> Stabilus vaikų skaičius grupėse. Kasmet kiekvienoje grupėje priimame vidutiniškai po 18 vaikų. Dirba aukštos kvalifikacijos pedagogai. 1 pedagogė įgijusi eksperto kvalifikaciją (10%), 4 pedagogai įgiję metodininko kvalifikacines kategorijas (50%). Taikomi inovatyvūs ugdymo metodai. Taikomos interaktyvios ugdymo priemonės, socialinio emocinio ugdymo programos, kviečiami vaidybos specialistai. Materialinė bazė yra pakankama veiklai vykdyti. Darbuotojai aprūpinti IT priemonėmis, pakanka priemonių vaikų žaidybinei ir edukacinei veiklai vykdyti, priemonės kasmet atnaujinamos apie 10%. 	<ul style="list-style-type: none"> Mažėja vaikų lankomumas dėl didelio vaikų sergamumo („Strapis“). Didelė darbuotojų kaita. Keičiasi pavaduotojos ugdymui, auklėtojos, virėjos, dietistės. Per trejus metus pasikeitė 33% darbuotojų. Darželio bendruomenei nepakanka žinių formuojant vieningą požiūrį į tinkamą, sveikatai palankią mitybą („Platusis“ auditas). Nepakanka lėšų darželio atnaujinimo darbams atlikti. Pastatas, kiemo statiniai nusidėvi greičiau, nei vyksta atnaujinimo darbai. Iš viso atnaujinta apie 75 % pastato patalpų, iš kiemo statinių atnaujinta tik 80% tvoros.

Galimybės

- Numatyti vaikų sveikatos stiprinimo prioritetai iki 2021 metų.
- Darželyje nuo 2018 m. rugsėjo mėn. dirba psichologas 0,25 etato, kuris siekia stiprinti bendruomenės psichologinį klimatą.
- Darželyje kasmet praktiką atlieka Kauno Kolegijos studentės, kai kurios iš jų pasiliauka dirbtį darželyje.
- Kasmet skatiname 2% lėšų surinkimą, dalyvaujame programoje „Pienas vaikams“, projekte „Mes rūšiuojam“.
- Kauno miesto savivaldybė kasmet skiria lėšų darželio renovacijos darbams atlikti. Numatoma galimybė 2021 metais įrengti vieną grupę lopšelio amžiaus vaikams ugdyti.

Grėsmės/pavojai

- Mažėja laukiančių vaikų skaičius, du metus iš eilės priimame visus norinčius lankyti vaikus.
- Didėja privačių darželių skaičius ir kuriamų ikimokyklinio ugdymo vaikų grupių mokyklose. Šalia darželio veikia 2 privatūs darželiai ir vienoje mokykloje įkurtas 4 grupių vaikų darželis.
- 2021 metais į pirmą klasę išeis penkiamečiai vaikai, tuo tarpu darželyje liks laisva viena vaikų grupė.
(Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro įsakymas 2018-02-05 Nr. V-100).

V SKYRIUS
ĮSTAIGOS VIZIJA

Humanitarinės krypties darželis auginantį, maštantį, kuriantį ir laisvą šiuolaikinį vaiką.

V SKYRIUS
ĮSTAIGOS MISIJA

Diegiant pažangiausias ikimokyklinio ugdymo naujoves teikti kokybišką ir atitinkantį vaiko poreikius ankstyvajį, ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą Kauno miesto vaikams, plėtojant kalbinį raštingumą kaip pagrindą optimaliai vaiko pažangai užtikrinti.

VI SKYRIUS
VERTYBĖS IR FILOSOFIJA

Filosofija:

„Kiekvieno vaiko problemos, kaip ir jo gebėjimai, yra individualūs. Todėl negalima kaip nors keisti to, kas jie yra. (J.Gray)“.

Vertybės:

1. Kūrybiškumas-atvirumas naujumui.
2. Bendradarbiavimas-bendrų sprendimų priėmimas.
3. Atsakingumas-prisiimtų užduočių įgyvendinimas.

VII SKYRIUS
VEIKLOS STRATEGIJA

Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2018 metams	Lėšų poreikis 2019 metams	2019-ujų metų maksimalių asignavimų poreikis	Projektas 2020 metams	Projektas 2021 metams
Savivaldybės biudžeto lėšos					
Iš jų: (nurodyti, pagal kokias programas skiriamos):					
Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa (biudžetas)	171 100	188 210	192 210	212 031	234 734
Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa (spec. lėšos)	27 400	28 770	30 140	33 154	38 469
Investicijų programa (biudžetas)					
Programa (3)					
Valstybės biudžeto lėšos					
Iš jų: (nurodyti, kokių institucijų / pagal kokias programas skiriamos):					
Valstybinių funkcijų vykdymo programa	70 300	73 815	77 330	85 063	93 569
Savivaldybės finansuojamų įstaigų specialioji dotacija minimalios algos kėlimui					
Valstybinės švietimo strategijos įgyvendinimo programa					
Investicijų programa (VIP)					
Fondų (nurodyti tikslius pavadinimus) lėšos					
Kitos lėšos (nurodykite tikslų šaltinio pavadinimą)					

Gyventojų pajamų mokesčio (iki 2 proc.) grąžinimas įstaigai, turinčiai paramos gavėjo statusą	1668	1670	1680	1690	2000
Nuoma	327	300	300	300	250
Pienas vaikams programos lėšos	1052	1100	1150	1200	1000
IŠ VISO:	271 847	293 865	302 810	333 438	370 022
Iš jų: teikiant mokamas paslaugas įstaigos uždirbtos lėšos					

VIII SKYRIUS
STRATEGIJOS REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS

1 tikslas- Plėtojant vaikų pažinimo, sveikatos saugojimo ir socialines kompetencijas diegti sveikos gyvensenos nuostatas.								
Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdytojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus (Strateginio planavimo sistemoje esantys ir kiti kriterijai)			
					Pavadinimas, mato vnt.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
1. Skatinti teigiamą, vieningą bendruomenės požiūrių į tinkamą, sveikatai palankią ir subalansuotą mitybą	1. Parengtas sveikatai palankios mitybos meniu	Dietistas	Parengtas sveikatai palankios mitybos meniu užtikrinantis visas bendruomenės poreikius 04-08 mén.	100 Eur Įmokų už paslaugas biudžetinėse įstaigose lėšos 200 Eur Mokinio krepšelio lėšos	Meniu vertinimas	90% darželio bendruomenės narių meniu vertins gerai arba labai gerai		
	2. Mokymai: 2.1. Virtuvės darbuotojų mokymai apie sveiko maisto patiekalų ruošimą	Direktorė	2.1. Gaminami patiekalai atitiks technologines korteles 02-12 mén.	300 Eur Įmokų už paslaugas biudžetinėse įstaigose lėšos	2.1. ir 2.2. Technologinės kortelės	2.1. Gaminami patiekalai 100% atitiks technologines korteles		

2.2. Stalo etiketo pagrindų mokymai grupių komandoms 2.3. Bendruomenės švietimas apie sveikatai palankią ir subalansuotą mitybą		2.2. Bus parengtos 5 naujos technologinės kortelės 02–12 mėn. 2.2.1. Pagal vaikų amžių maitinimas grupėse bus organizuojamas laikantis etiketo reikalavimų 03–12 mėn. 2.3. Bendruomenė supažindinta su sveiko maitinimosi principais 01–10 mėn.		2.2.1. Stalo etiketo vertinimas vaikų maitinimo metu 2.3.Organizuoti seminarai, literatūra, dalinamoji medžiaga	2.2.1. Grupės atnaujins 30% stalo įrankių ir serviravimo priemonių 2.3. 80% darbuotojų ir tėvų bus supažindinti kaip atsirinkti sveiką produktą	
3. Edukacių centru įrengimas grupėse	Pavaduotoja ugdymui	Įrengti vaikų budėjimo ir maisto ruošimo centrai 03–11 mėn.		Edukaciniai centrai	3.1. 5–7 metų amžiaus vaikų grupėse įrengti 3 budėjimo centrai 3.2. Visose grupėse bus įrengti 4 maisto ruošimo centrai	
4. Sveikos mitybos projektas „Vaikų kelionė į sveiko maisto šali“	Pavaduotoja ugdymui	Vaikai įgis žinių apie sveikatai palankių produktų kilmę, auginimą, naudą sveikatai 03–10 mėn.	300 Eur Mokinio krepšelio lėšos	Vaikų pažinimo kompetencija	Vaikų pažinimo kompetencija sveikos mitybos srityje padidės 20%	

	5. Dalyvavimas respublikiniame projekte „Žalioji palangė“	Pavaduotoja ugdymui	Vaikai išmoks auginti prisekoninius augalus, juos atpažins ir mokės panaudoti 02–08 mėn.					
2. Skatinti vaikų fizinį aktyvumą gerinant judėjimo sąlygas darželyje ir už jo ribų.	Mokymai pedagogams: 1. Respublikinės kūno kultūros pedagogų asociacijos seminarų lankymas 2. Paskaita pedagogams „Fizinio aktyvumo formų įvairovė“ 3. Metodinė valandėlė „Minčių lietus“, siekiant surinkti idėjas apie fizinį aktyvumą netradicinėse aplinkose	Direktorė	1. Pedagogai įgis žinių apie šiuolai- kines fizinio aktyvumo priemones, metodus, progra- mas ir gebėj as taikyti ugdymo procese 01–10 mėn. 2. Pedagogai susipažins su naujomis vaikų judėjimą skatinančiomis fizinio aktyvumo formomis 01 mėn.	200 Eur Mokinio krepšelio lėšos	1. Seminarų, paskaitų, skaičius. Taikomų šiuolaikinių fizinio aktyvumo priemonių, programų ar metodų skaičius. 2. taikomų fizinio aktyvumo formų skaičius		1. 100% pedagogų bus sudarytos sąlygos dalyvauti seminaruose arba paskaitoje. Pedagogai taikys ne mažiau kaip 10 naujų metodų, programų, priemonių. 2. Pedagogai taikys mažiausiai 3 naujas fizinio aktyvumo formas	
	Pavaduotoja ugdymui	Parengtas netradicinių aplinkų žemėlapis ir veiklos planas 02–03 mėn.		Netradicinių aplinkų skaičius		Sudaryta galimybė vaikams sportuoti mažiausiai 5 netradicinėse aplinkose		

	3. Netradicinių aplinkų įrengimas darželyje	Pavaduotoja ugdymui	Įrengti nauji sporto centrai ar priemonės darželio patalpose 03–10 mėn.	300 Eur įmokų už paslaugas biudžetinėse įstaigose lėšos	Sporto centrų, priemonių skaičius		Įrengti 2 mobilūs sporto centrai koridoriuje ir po 1 priemonę vaikų grupėse	
	4. Dalyvavimas Respublikinėje kūno kultūros pedagogų asociacijos veikloje	Pavaduotoja ugdymui	1. 5–6 metų amžiaus vaikai išbandys 5 sporto šakas sporto mokyklose su profesionaliais treneriais 02–12 mėn.	300 Eur Mokinio krepšelio lėšos	Sporto šakų skaičius		Vaikai susipažins su gimnastika, plaukimu, futbolu, tinkliniu, krepšiniu	
3. Ugdysi vaikų emocinės savijautos pažinimą, saugumą ir pasitikėjimą savimi	1. <u>Mokymai:</u> 1.1. Pedagogams apie vaikų emocijų pažinimą ir valdymą 1.2.Tėvams apie vaikų baimes	Direktorė	1.1.Pedagogai įgis žinių apie emocinio pasaulio prigimtį, jo valdymą 01–12 mėn. 1.2.Tėvai išmoks atpažinti vaikų baimes ir jas valdyti 02–12 mėn.		1. Pedagogų gebėjimas valdyti vaikų emocijas 2. Tėvų gebėjimas atpažinti vaikų baimes		1. 90% pedagogų vertins gebėjimą valdyti emocijas gerai ir labai gerai 2. 50% tėvų vertins gebėjimą atpažinti vaikų baimes gerai ir labai gerai	100% pedagogų taikys bent vieną iš meninio ar fizinio ugdymo metodų
	2. Meninio ir fizinio ugdymo metodų taikymas ugdant teigiamas vaikų emocijas		Pavaduotoja ugdymui	Ugdymo turinys praplėstas meninio ir fizinio ugdymo metodais 01–12 mėn.	Ugdymo metodų skaičius			

	3.Socialinių emocinių programų taikymas: 1. „Kimochis“ 4–5 metų amžiaus vaikams 2. „Zipio draugai“— 5–6 metų amžiaus vaikams	Pavaduo-toja ugdymui	Ikimokyklinio ugdymo grupių pedagogai gebės taikyti abi programas 02–12 mėn.		Apmokytų pedagogų skaičius			30% pedagogų gebės taikyti abi programas ugdymo procese
	4. Projektas „Skaitymo teatras“ emocinės savijautos pažinimui ugdyti	Pavaduo-toja ugdymui	Vaikai įgisis žinių apie emocijų suvokimą, valdymą, lavins socialinius įgūdžius 01–12 mėn.		Vaikų socialinė kompetencija			Vaikų socialinė kompetencija bus vertinama 4 lygiu.

2 tikslas - Užtikrinant vaikų saugumą ir ugdymo prieinamumą modernizuoti darželio vidaus ir lauko aplinkas racionaliai panaudojant lėšas.

Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdytojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus (Strateginio planavimo sistemoje esantys ir kiti kriterijai)			
					Pavadinimas, mato vnt.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
1. Užtikrinti vaikų sveikatos saugos reikalavimus gerinant maisto laikymo sąlygas ir saugumą darželio kieme	1. Sudaryti darbo grupę sandėlio atnaujinimo planui parengti. 2. Sandėlio atnaujinimo darbų organizavimas	Direktorė Diana Dūdienė Pavaduotoja ūkiui Janina Povilavičienė Viešujų pirkimų organizatorius	1. Atnaujinta maisto sandėlio patalpa 2. Įsigytų stelažai maisto produktams laikyti 3. Atnaujinta elektros instaliacija	4000 Eur Savivaldybės biudžeto lėšos 2000 eur. 2% ir „Pienas vaikams“ programos lėšos	Atliktų darbų dalis atnaujinant maisto sandėlio patalpas. Renovuotos tvoros dalis.	100% atnaujinta ir naujai įrengta maisto sandėlio patalpa. Pabaigta rekonstruoti visa darželio tvora-atlikta 20% tvoros rekonstrukcijos		

	3.Tvoros rekonstravimo darbų organizavimas	Audronė Černiauskienė	4. Išlygintos grindys ir pakeistas linoleumas 5. Naujai atstatyta laikanti vielinę tvorą atraminė sienelė 6. Pabaigta renovuoti 20% vielinės tvoros 05-08 mėn.					
2. Užtikrinti šiuolaikišką priešmokyklinės grupės edukacinę aplinką, modernizuojant grupės patalpas ir įrengiant naujas informacines erdves.	1.Viešųjų konkursų organizavimas siekiant atrinkti įmonę renovavimo darbams atlikti 2. Sudaryti darbo grupę grupės modernizavimo planui parengti 3. Atnaujinimo darbų organizavimas	Viešųjų pirkimų organizatorius Audronė Černiauskienė Pavaduotoja ūkiui Janina Povilavičienė Priešmokyklinės grupės komanda	1. Šiuolaikiškai atnaujinta priešmokyklinės grupės žaidimų patalpa 2. Atnaujinta rūbinelių patalpa 3. Įsigytų nauji baldai 4. Įrengtos magnetinės sienos informacijai talpinti 07-09 mėn.	5000 Eur Savivaldybės biudžeto lėšos 2000 Eur 2% ir „Pienas vaikams“ programos lėšos	Atnaujinta priešmokyklinės grupės patalpos dalis. Įsigytų baldų dalis.		100% atnaujinta priešmokyklinė grupė. Pakeista 50% baldų grupėje.	
3.Sudaryti sąlygas lopšelinio amžiaus vaikams lankytį darželį įrengiant lopšelio grupę.	1. Sudaryti darbo grupę lopšelio grupės įrengimo darbams organizuoti 2. Viešųjų konkursų organizavimas siekiant atrinkti	Direktore Diana Dūdienienė Pavaduotoja ūkiui Janina Povilavičienė Viešųjų pirkimų organizatorius	1. Atnaujinta „Nykštukų“ grupės patalpa ir pritaikyta lopšelinio amžiaus vaikams 07-08 mėn. 2. Įsigytų tinkami baldai vaikams 08-10 mėn.	7000 Eur Savivaldybės biudžeto lėšos 2000 Eur 2%, „Pienas vaikams“ ir Įmokų už pasalugas biudžetinėse įstaigose lėšos	Įrengtos grupės lopšelio amžiaus vaikams dalis		100% atnaujinta „Nykštukų“ grupės patalpa 100% įsigytų visi planuoti baldai	

	Įmonė remonto darbams atlikti 3. Darbų organizavimas	Audronė Černiauskienė „Nykštukų“ grupės komanda						
--	---	--	--	--	--	--	--	--

IX SKYRIUS

STRATEGIJOS REALIZAVIMO VERTINIMAS

(Pateikiama informacija apie faktinius įstaigos veiklos rezultatus, sutampačius su esančiais Strateginio planavimo sistemoje; kokie finansavimo šaltiniai ir koks yra įstaigos strateginių tikslų įgyvendinimo vertinimas.)

1 tikslas –

	Pasiektais faktinis rezultatas (sutampantis su esančiu Strateginio planavimo sistemoje)			Valstybės biudžeto lėšos	Savivaldybės lėšos	Specialiosios lėšos	Parama	Kiti finansavimo šaltiniai
	2019 m.	2020 m.	2021 m.					
1 uždavinys								
2 uždavinys								
3 uždavinys								

Išvada apie pasiektaą tikslą (nustatoma, ar reikia tikslinti, koreguoti kurį nors tikslo pasiekimo etapą, ar apriboti arba išplėsti tam tikrus projektus):

(Kiekvienam tikslui pateikiamos atskirose lentelėse)

Direktorė
Pavaduotoja ugdomui
Ikimokyklinio ugdomo auklėtoja
Neformaliojo ugdomo mokytoja
Pavaduotoja ūkiui
(plano rengėjo pareigos)

(parašas)

Diana Dūdėnienė
Lina Vorobjovienė
Erika Verenienė
Ingrida Lavinskienė
Janina Povilavičienė
(vardas ir pavardė)

PRITARTA

Kauno vaikų darželio „Raudonkepuraitė“
tarybos 2018 m. gruodžio 17 d.
posėdžio protokolu Nr. 3

Kauno miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjas

Virginijus Mažeika
2018-01-20

Kauno miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja

Asta Keruckė
2018-01-20